

VIÑEDO Y FUTURO

12 Septiembre 2025

VIÑA COSTEIRA

Historia de un proceso infinito

RELEVO GENERACIONAL Y SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL



Algunas cifras…

- **Viña Costeira** nace en **1968** con un total de 1.450 socios.
  - A día de hoy, contamos con cerca de **400** (-226 en los últimos 15 años!!!).

- En **2010**, nuestros socios manejaban una superficie de unas 320 hectáreas de viñedo.
  - En los últimos 15 años hemos perdido **cerca de 100 hectáreas** (cerca del 30%) por abandono de las explotaciones de nuestros socios.

- La edad media de nuestros socios es de **59 años**.

- La superficie media de las explotaciones de nuestros socios es de unos 6.000 m2, divididos en 7 **parcelas**.

- Suponemos **más del 30%** de la producción de uva de la **D.O**., con lo que somos una muestra muy representativa de lo que también sucede en la comarca.

INICIOS VITICULTOR 2020



2010: NACE EL PLAN 2020

Se pone el **foco** en aquellos jóvenes que podrían dedicarse a la **viticultura a tiempo parcial**, trabajando a media jornada en otra actividad:

- Acuerdos con empresas de la zona para buscar puestos de trabajos complementarios.
- Facilidades para los socios a la hora de cubrir el capital social de sus nuevas explotaciones.
- Convenio con entidad financiera para financiación a tipos preferenciales.
- Plan de viabilidad *paquetizado* y asesoramiento técnico desde la bodega en todo momento.



2016: "RECÁLCULO" DEL PLAN 2020

Los primeros 6 años de vida del Plan 2020 son un fracaso: Solo **2 hectáreas** de viñedo repartidas entre **5 socios**, porque:

- Crisis económica y escaso tejido empresarial en la zona hacen que apenas exista oferta laboral.
- Las fuertes inversiones que requiere el viñedo, unidas a los tiempos de retorno de las mismas, resultan una fuerte barrera para el socio.
- Los préstamos que concede la entidad financiera no se adaptan a las peculiaridades de una explotación vitícola.



2016: "RECÁLCULO" DEL PLAN 2020

Se llega al acuerdo en Asamblea de crear una entidad de crédito con el fin de financiar las explotaciones del plan 2020 de forma adecuada y atractiva, obteniendo un resultado **más positivo**:

- Desde entonces, y hasta el día de hoy, se han incrementado un total de **23 hectáreas** entre **35 socios "**jóvenes".

***Pero no es suficiente: no somos capaces de paliar las caídas (61 has. en este tiempo) y necesitamos más!!!**





2019: CAMBIO DE RUMBO

Hacia un nuevo modelo

- Perdemos socios a una altísima velocidad y sin remedio y **esto hay que asumirlo (El futuro de Viña Costeira no pasa por volver a ser 1.400).**

- Como empresa, necesitamos incrementar el nivel de producción, así que debemos incrementar el tamaño de las explotaciones de nuestros socios de manera drástica.

- La única forma de que los **jóvenes** se dediquen a la viña y sean profesionales de ella, es que **ganen dinero**.

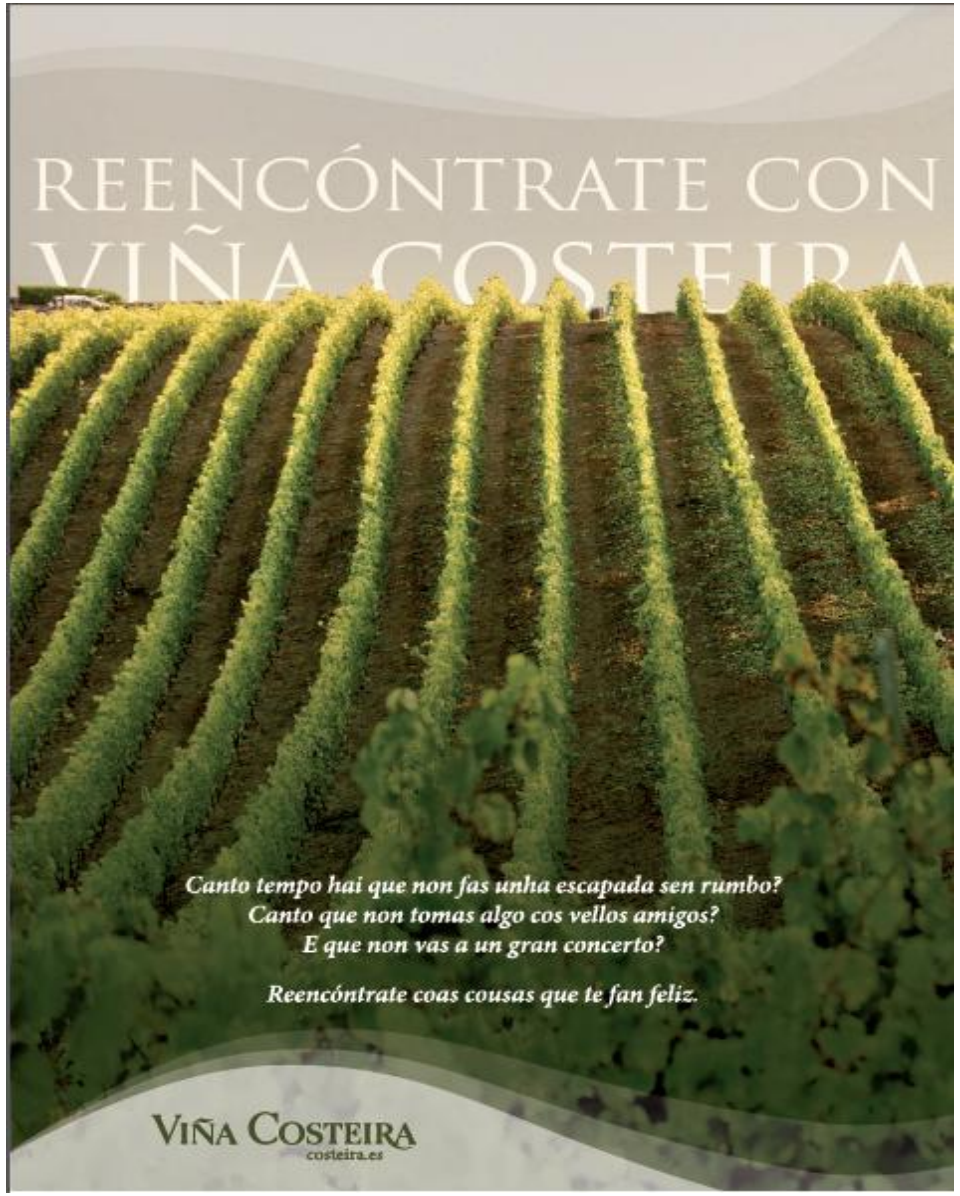
- El futuro (**y la supervivencia**) de **Viña Costeira** pasa por ser menos socios, pero con unas explotaciones mucho más grandes y **dedicación a tiempo completo**.

- La **adquisición de la tierra** es el **problema**.

2019: "POLÍGONOS AGRARIOS"

Ponemos el **foco** en explotaciones sostenibles y rentables gracias a su **tamaño**:

- La cooperativa se hace con terrenos de cierto tamaño en distintas zonas de la comarca que planta y saca a **concurso** entre sus socios.
- Viña Costeira cobra un alquiler al socio por la viña (efecto **positivo en PyG**), dando además una **opción de compra** por la misma (cultura).
- A nivel de **tesorería**, el socio nunca tendría que adelantar dinero, pues todo se le va restando de la liquidación de la uva.



Piedras en el camino

- **Estructura de la propiedad** en Galicia y, en especial en el Ribeiro, y el precio de la tierra (tanto compra como alquiler).

  -----> Montes comunales.

- Acceso a **derechos de plantación** de viñedo.

  -----> Gestión con otras comunidades autónomas.

Resultados y aprendizajes

- **En 2026, habremos pasado de 46 Has. de viñedo propio que teníamos en Ribeiro en 2020, a unas 120.**
  - **De todas ellas, solo 7 Has. han sido solicitadas por socios para explotarlas.**

- En nuestro nuevo **Plan Estratégico** (2026-2030), tenemos claro que:
  - A 2030, seremos **menos de 300 socios** y, a futuro, el que no tenga **al menos 1 Ha. mecanizable**, no seguirá.
  - En Viña Costeira, ya somos y seremos **viticultores**.

- Para que la viticultura particular no muera, es necesaria y urgente la acción de la **Administración**:
  - **Aplicación de legislación** para que se mueva la tierra.
  - **Polígonos agrarios**.


GRACIAS!